

MARLENA Blicharz\*

Akademia Sztuki Wojennej, Warszawa, Polska

DAWID PAJĄK\*



Małopolska Uczelnia Państwowa im. rtm. W. Pileckiego

**ROLA ORGANIZACJI SPORTOWYCH I ORGANÓW ŚCIGANIA  
W ZWALCZANIU MATCHFIXINGU. PERSPEKTYWA EUROPEJSKA I AZJATYCKA  
THE ROLE OF SPORTS ORGANIZATIONS AND LAW ENFORCEMENT AUTHORITIES IN  
COMBATING MATCHFIXING: A EUROPEAN AND ASIAN PERSPECTIVE**

**ABSTRAKT:** Artykuł dotyczy zjawiska *matchfixingu* tzn. zachowań korupcyjnych w sporcie. Rola organizacji sportowych i organów ścigania w zwalczaniu tego zjawiska jest ważnym aspektem. W pracy omówione są główne wyzwania związane z identyfikacją i zwalczaniem procederu w różnych regionach świata. Autorzy przedstawiają różnice w podejściach europejskich i azjatyckich, wskazując na specyfikę regulacji prawnych i mechanizmów nadzoru. W artykule podkreślono rolę międzynarodowych organizacji sportowych, takich jak UEFA, FIFA czy SIGA, w koordynacji działań przeciw *matchfixingowym*. Zwrócono uwagę na konieczność wymiany informacji i doświadczeń między państwami oraz na rozwój nowoczesnych technologii wykrywania nieprawidłowości. Analiza obejmuje także przykłady skutecznych inicjatyw prewencyjnych podejmowanych na różnych kontynentach. Autorzy podkreślają, że skuteczna walka z korupcją sportową wymaga kompleksowego



---

\* dr Marlena Blicharz, War Studies University, Warsaw, Poland

 <https://orcid.org/0000-0002-9358-1240>  [m.blicharz@akademia.mil.pl](mailto:m.blicharz@akademia.mil.pl)

Copyright (c) 2026 Marlena Blicharz. This work is licensed under a Creative Commons Attribution-ShareAlike 4.0 International License.

\* dr Dawid Pająk, Cavalry Captain Witold Pilecki State University of Małopolska in Oświęcim, Poland

 <https://orcid.org/0009-0008-1023-5571>  [dawid.pajak@mup.edu.pl](mailto:dawid.pajak@mup.edu.pl)

Copyright (c) 2026 Marlena Blicharz. This work is licensed under a Creative Commons Attribution-ShareAlike 4.0 International License.

podejścia, angażującego zarówno organy ścigania, jak i organizacje sportowe. W tekście wskazano na potrzebę dalszych badań i międzynarodowej współpracy, aby zminimalizować skalę zjawiska.

**SŁOWA KLUCZOWE:** korupcja, sport, organizacje, Europa, Azja.

**ABSTRACT:** The article discusses the phenomenon of match-fixing, i.e., corrupt behavior in sports. The role of sports organizations and law enforcement agencies in combating this phenomenon is crucial. The paper discusses the main challenges related to identifying and combating the practice in various regions of the world. The authors present differences in European and Asian approaches, pointing to the specificity of legal regulations and oversight mechanisms. The article emphasizes the role of international sports organizations, such as UEFA, FIFA, and SIGA, in coordinating anti-match-fixing activities. It highlights the need for exchange of information and experiences between countries and the development of modern technologies for detecting irregularities. The analysis also includes examples of effective preventive initiatives undertaken on various continents. The authors emphasize that effectively combating sports corruption requires a comprehensive approach, engaging both law enforcement agencies and sports organizations. The text highlights the need for further research and international cooperation to minimize the scale of the phenomenon.

**KEYWORDS:** corruption, sport, organizations, Europe, Asia.

## WPROWADZENIE

### Sytuacja problemowa

Zwalczanie oszustw sportowych, takich jak *matchfixing*, stało się jednym z kluczowych wyzwań dla świata sportu w ostatnich latach. Coraz częstsze przypadki manipulacji wynikami meczów podkreślają konieczność podjęcia skutecznych działań zapobiegających temu procederowi. *Matchfixing* nie tylko narusza zasady fair play, ale także podważa zaufanie kibiców do uczciwości sportu. W obliczu rosnącej skali tego problemu organizacje sportowe i organy ścigania muszą współpracować, aby skutecznie przeciwdziałać takim praktykom. Bez odpowiednich działań, ryzyko utraty wiarygodności sportu oraz poważne straty finansowe mogą dotknąć zarówno federacje, jak i samych zawodników. Właściwe zwalczanie *matchfixingu* wymaga nie tylko skutecznych regulacji, ale również szeroko zakrojonych działań edukacyjnych. Intensyfikacja skali zjawiska *matchfixingu* oraz zagrożenia jakie ono niesie dla bezpieczeństwa, zainspirowały autorów do podjęcia tej problematyki w niniejszym artykule. Na potrzeby niniejszej pracy przyjęto, iż celem badań jest sformułowanie tego, co badacz zamierza osiągnąć w ramach swoich działań oraz do jakiego kierunku dąży. Działanie badawcze powinno być dokładnie ukierunkowane na cel, który musi być wyraźnie sprecyzowany, osiągalny oraz jednoznaczny<sup>1</sup>. Mając na uwadze powyższej, przyjęto, iż celem artykułu zatytułowanego „Rola organizacji sportowych i organów ścigania w zwalczaniu *matchfixingu*” jest przedstawienie kluczowej roli jaką odgrywają organizacje sportowe i organy ścigania w zapobieganiu, wykrywaniu i karaniu przypadków ustawiania wyników zawodów sportowych. W toku pracy nad artykułem rozwiązywano określone problemy badawcze. Zazwyczaj uważa się, że problem badawczy obejmuje opis tematu badań, określenie jego celu oraz sformułowanie pytań, na które badacz pragnie uzyskać odpowiedzi podczas realizacji badań. W węższym rozumieniu, problem badawczy stanowi pytanie lub zbiór pytań, na które badanie ma dostarczyć odpowiedzi<sup>2</sup>. M. Łobocki problem badawczy określa jako pytanie, na które badający szuka odpowiedzi w trakcie badań naukowych<sup>3</sup>. Podczas pracy nad artykułem, przyjęto problem badawczy wyrażony w formie pytania: Jaką rolę w zwalczaniu *matchfixingu* odgrywają

---

<sup>1</sup> W. Zaczyński, *Praca badawcza nauczyciela*, Wydawnictwo WSiP, Warszawa 1995, s. 52.

<sup>2</sup> A. M. Jeszka, *Problemy badawcze i hipotezy w naukach o zarządzaniu*, Wydawnictwo Organizacja i Kierowanie, Warszawa 2013.

<sup>3</sup> M. Łobocki, *Metody i techniki badań pedagogicznych*, Wydawnictwo Impuls, Kraków 2000, s. 2

organizacje sportowe i organy ścigania? Podczas opracowywania artykułu zastosowano metody analizy i krytyki piśmiennictwa, obserwacyjną oraz badania dokumentów.

W celu zapewnienia wiarygodności i aktualności prezentowanych informacji, do analizy wybrano źródła naukowe opublikowane w ostatnich latach. Skorzystano między innymi z: Decyzji Rady Europy, materiałów udostępnianych przez Parlament Europejski, Konkluzji Rady Europy i przedstawicieli rządów państw członkowskich zebranych w Radzie, Konwencji Macolin, sprawozdania Ministerstwa Sportu i Turystyki, informacji udostępnianych przez SIGA i Transparency International, a także pozycji literatury zajmującej się przedmiotowym zagadnieniem. Kryteria selekcji obejmowały przede wszystkim istotność tematyki dla badanego, aktualność oraz renomę instytucji afiliującej dokumenty.. W procesie analizy dokumentów szczególną uwagę zwrócono na metodologię badań, wnioski oraz zgodność z celami artykułu, co pozwoliło na wyłonienie najbardziej istotnych i wiarygodnych źródeł.

Organizacje sportowe i organy ścigania mają na celu eliminację zdarzeń korupcyjnych w sporcie. *Matchfixing* to zjawisko polegające na ustawieniu przebiegu wydarzenia sportowego jeszcze przed datą jego rozpoczęcia i tym samym zawarcia zakładów u bukmachera w celach zarobkowych. Manipulacja wynikami zawodów sportowych to sytuacja, w której wynik lub określone zachowanie uczestnika wydarzenia został zmanipulowany. Obecnie manipulowanie zawodami uważane jest za jeden z największych problemów w organizowanych wydarzeniach sportowych i traktowane jest jako poważne naruszenie. W przypadku sportu i zwalczania korupcji w sporcie wszystkie elementy składowe są ze sobą powiązane i tworzą jednolitą całość. Integralność sportu obejmuje następujące aspekty: manipulacja zawodami, przestrzeganie zasad fair play, poszanowanie wszystkich uczestników zawodów sportowych, doping, korupcja, unikanie oszustw.

Istota zjawiska korupcji, a zwłaszcza jej niejawny charakter i niemożność oszacowania wyjściowej skali zjawiska oznaczają, że niezwykle trudno jest oceniać skuteczność działań podejmowanych na rzecz zapobiegania i zwalczania korupcji w sporcie. Innymi słowy, niemożliwe jest przeprowadzenie rzetelnej i precyzyjnej ewaluacji prowadzonych programów.<sup>4</sup> Wraz z rozwojem gospodarczym, technologicznym i społecznym, sport również przeszedł istotne przemiany. Obecnie komercja odgrywa w sporcie ogromną

---

<sup>4</sup> R. Włoch, *Korupcja w środowisku sportowym, Raport przygotowany na rzecz Ministerstwa Sportu i Turystyki*, <https://www.gov.pl/attachment/9de2d6e9-dfb7-435f-86da-fc90410ff39d>, 2018, s. 21, (dostęp: 01.07.2025)

rolę, a za rywalizacją, na poziomie zawodowym, podążały duże sumy pieniędzy. Niestety, zwiększenie finansowania przyczyniło się także do wzrostu powszechności korupcji oraz jej rozmiarów. Zauważalne jest również to, że zmieniły się metody oszustw stosowanych podczas rywalizacji sportowej, co można uznać za negatywny skutek wspomnianego rozwoju. Obecnie trudno znaleźć dziedzinę sportu, która pozostałaby wolna od zjawiska korupcji<sup>5</sup>.

Ochrona przed nieuczciwymi praktykami w różnych obszarach życia, w tym także w dziedzinie sportu, nie ogranicza się jedynie do ścigania i wymierzania sankcji wobec osób zaangażowanych w korupcję. Kluczowym aspektem jest również profilaktyka, czyli działania mające na celu zapobieganie powstawaniu takich nieprawidłowości. Mówimy tutaj o szeroko pojętej strategii antykorupcyjnej, obejmującej różnorodne kroki prawne i organizacyjne, które mają na celu ograniczenie ryzyka pojawienia się zachowań korupcyjnych oraz minimalizację ich wystąpienia<sup>6</sup>.

Skuteczna walka z korupcją wymaga nie tylko karania winnych, ale przede wszystkim działań zapobiegawczych. Warto zwrócić uwagę na konieczność pro aktywnego podejścia, które obejmuje zarówno zmiany prawne, jak i organizacyjne rozwiązania, mające na celu zmniejszenie podatności na korupcję. Taki kompleksowy sposób działania jest kluczowy dla tworzenia uczciwego i transparentnego środowiska, niezależnie od dziedziny życia.

Autorzy niniejszego artykułu dokonali analizy tego jak organizacje sportowe i organy ścigania mogą wspólnie przeciwdziałać zjawisku *matchfixingu*. Zakłada się, że tylko kompleksowe podejście i współpraca wielu instytucji mogą zapewnić skuteczną ochronę sportu przed manipulacją wynikami. Warto zastanowić się, jakie narzędzia i strategie można zastosować, aby skutecznie zwalczać *matchfixing* na różnych poziomach rozgrywek. Temat ten jest nie tylko kwestią etyczną, ale także ważnym elementem dbania o integralność i przyszłość sportu na całym świecie.

## **ORGANIZACJE SPORTOWE W WALCE Z KORUPCJĄ W SPORCIE**

Organizacje sportowe odgrywają bardzo ważną rolę w zwalczaniu *matchfixingu*, są odpowiedzialne m. in. za nadzór nad przestrzeganiem zasad uczciwego przebiegu

---

<sup>5</sup> K.M. Westfal, *Sportowa odpowiedzialność dyscyplinarna z tytułu korupcji sportowej, Przegląd antykorupcyjny*, 2018, s. 419.

<sup>6</sup> A.B. Hussein, *Antykorupcja w sporcie*, [w:] *Sport i zdrowie Historia, Prawo, Społeczeństwo*, red. K. Łukomiak, Łódź 2020, s. 61.

zawodów sportowych. Najpopularniejsze organizacje sportowe zajmujące się walką z korupcją to Międzynarodowa Federacja Piłki Nożnej (*FIFA-Federation Internationale de Football Association*), Unia Europejskich Związków Piłkarskich (UEFA-Union of European Football Associations), Globalny Sojusz na Rzecz Integralności Sportu (SIGA-Sport Integrity Global Alliance), Międzynarodowa Federacja Tenisa (IFT-International Tennis Federation), Międzynarodowa Federacja Lekkoatletyki (World Athletic). Wymienione organizacje nie są jedynymi zajmującymi się walką z korupcją na arenie międzynarodowej. Organizacji dbających o czystość w sporcie jest zdecydowanie więcej.

Organizacje sportowe mające na celu przeciwdziałanie możliwości wystąpienia manipulacji zawodami sportowymi mają za zadanie tworzenie i egzekwowanie regulacji. Tworzy się kodeksy etyczne, analizy zagrożeń korupcyjnych, przepisy antykorupcyjne, których głównym celem jest zwalczanie korupcji w sporcie. Bardzo ważnym aspektem działalności organizacji sportowych jest edukacja społeczeństwa, jak również prowadzenie szkoleń. Kampanie informacyjne kierowane są do uczestników zawodów sportowych, trenerów, działaczy, sponsorów i innych uczestników wydarzeń sportowych. Celem kampanii informacyjnej jest uświadomienie słuchaczy o zagrożeniach związanych z matchfixingiem oraz promowanie uczciwości i czystości w sporcie.

Wykorzystuje się zaawansowane narzędzia analityczne umożliwiające wykrycie niepokojących zachowań w trakcie zawodów sportowych, które mogą wskazywać na próbę ustawiania konkretnego wyniku. Organizacje sportowe ściśle współpracują w tej dziedzinie z sektorem prywatnym m. in. firmami bukmacherskimi.

Zajmując się profilaktyką antykorupcyjną duże znaczenie ma współpraca międzynarodowa realizowana zarówno pomiędzy sektorem publicznym jak i sektorem prywatnym. Udział organizacji sportowych w globalnych inicjatywach zdecydowanie zwiększa skuteczność działań skierowanych przeciwko przestępstwom sportowym.

Organizacja SIGA jest wiodącą na świecie organizacją zajmującą się uczciwością w sporcie. Ma za zadanie stworzenie zupełnie nowego krajobrazu dla branży sportowej, dostarczając niezależną globalną ocenę i certyfikację dla światowego sportu, starając się udowodnić, iż jest on zarządzany i działa zgodnie z najwyższymi standardami uczciwości. SIGA jest niezależną globalną organizacją non-profit, której przyświeca jeden cel: zapewnienie, że branża sportowa jest zarządzana zgodnie z najwyższymi standardami

uczciwości, aby chronić wartości sportu.<sup>7</sup>SIGA ma na celu promowanie dobrego zarządzania i ochronę uczciwości w sporcie poprzez zestaw uniwersalnych standardów obsługiwanych przez niezależny, neutralny i globalny organ.

Federacje piłkarskie takie jak FIFA, UEFA czy PZPN nieustannie starają się zwalczać akty korupcji w sporcie. Powoływani są Rzecznicy Dyscyplinarni którzy interweniują w przypadku ujawnienia czynu korupcyjnego. Wymienione federacje prowadzą również kampanie antykorupcyjne skierowane do uczestników meczów piłkarskich.

## **INSTYTUCJE PUBLICZNE POLSKIE I ZAGRANICZNE W WALCE Z KORUPCJĄ W SPORCIE**

Temat korupcji w dziedzinie sportu jest również przedmiotem analiz w ramach Unii Europejskiej. Zaangażowanie instytucji unijnych w kwestie sportowe stało się nieodzowne. UE aktywnie uczestniczy w rozwiązywaniu spraw związanych z funkcjonowaniem i regulacjami sportu, ponieważ wiele z tych zagadnień wymaga ustalenia spójnych i jednolitych zasad, co jest konieczne ze względu na istnienie wspólnego rynku unijnego. Interwencja Unii jest głównie wynikiem rosnącej komercjalizacji sportu oraz sporów między przepisami prawa sportowego a unijnym prawem ogólnym. Działania te mają na celu zapewnienie stabilności prawnej oraz ochronę finansowych interesów podmiotów działających na rynku sportowym<sup>8</sup>.

Ministerstwo Sportu i Turystyki jest kolejną instytucją zajmującą się korupcją w sporcie. Wspólnie z Komendą Główną Policji, Polskim Związkiem Piłki Nożnej oraz Zarządem Ekstraklasy realizuje projekt pn. „Przeciwdziałanie korupcji i ustawianiu zawodów sportowych w klubach piłkarskich” mający na celu przeciwdziałanie manipulowaniu zawodami piłkarskimi. W ramach przedmiotowego projektu prowadzone są przedsięwzięcia profilaktyczne dotyczące zapobiegania korupcji w sporcie.

Projekt pn. „Przeciwdziałanie korupcji i ustawianiu zawodów sportowych w klubach piłkarskich” został zainicjowany postanowieniami Porozumienia z dnia 19 lutego 2015 r. Czas obowiązywania porozumienia został przedłużony do dnia 30 lipca 2027 r.

Współpraca Policji z Ministerstwem Sportu i Turystyki, PZPN oraz Zarządem Ekstraklasy umożliwia wymianę wiedzy i doświadczeń dotyczących zagrożeń korupcyjnych, w trakcie wspólnych spotkań. Wspólne działania pozwalają zwiększyć świadomość na temat

---

<sup>7</sup> SIGA, <https://siga-sport.com/vision-and-mission/>, „Vision and Mission”, (dostęp 01.07.2025)

<sup>8</sup> P. Mroczkowski, *Rozwój międzynarodowego prawa sportowego w kontekście unii europejskiej*, [w:] *Sport i zdrowie Historia, Prawo, Społeczeństwo*, red. K. Łukomiak, Łódź 2020, s. 156-157.

korupcji osób czynnie działających w sporcie. Przedmiotowa kampania antykorupcyjna jest bardzo dobrym programem prewencyjnym i profilaktycznym.

Ministerstwo Sportu i Turystyki organizuje również różnego rodzaju konferencje i spotkania. 13 grudnia 2023 r. na PGE Narodowym w Warszawie odbyła się konferencja naukowa dotycząca wspierania zgłaszania nieprawidłowości w celu zwalczania manipulowania zawodami sportowymi. Ministerstwo Sportu i Turystyki bierze aktywny udział i uczestniczy również w innych przedsięwzięciach międzynarodowych. Wspólnie z Komisją Europejską i Rada Europy uczestniczyło w projekcie „KCOOS+ KeepCrime Out Of Sport” mającym na celu zwiększenie świadomości graczy i uczestników zakładów wzajemnych w zakresie manipulacji w sporcie.

Do 2020 roku funkcjonował Rządowy Program Przeciwdziałania Korupcji. Obecnie program nie jest kontynuowany. Zasadnym wydaje się tworzenie nowych programów mających na celu przeciwdziałanie korupcji.

Omawiając problematykę korupcji w sporcie należy wspomnieć o Konwencji Macolin, czyli wielostronnym traktacie, mającym na celu wykrywanie, zapobieganie i stosowanie sankcji w sytuacji manipulowania zawodami sportowymi. Konwencja została zawarta w dniu 18 września 2014 r. w Magglingen w Szwajcarii. Unia Europejska wspólnie z innymi państwami i organizacjami światowymi przyjęła konwencję z Macolin. Konwencja miała być wiążącym prawnie instrumentem wykorzystywanym na arenie międzynarodowej, gdzie jego główną ideą miało być zwalczanie korupcji międzynarodowej. Unia Europejska aktywnie uczestniczyła w procesie tworzenia projektu konwencji.<sup>9</sup>Konwencja Macolin weszła w życie 1 września 2019 r. Została ratyfikowana przez Francję, Grecję, Islandię, Włochy, Litwę, Norwegię, Portugalię, Republikę Mołdowy, Szwajcarię i Ukrainę. Jej sygnatariuszami były 32 inne państwa europejskie, a także Australia i Maroko.<sup>10</sup>Konwencja Macolin, nie została ratyfikowana przez Polskę. Polska podpisała konwencję w 2014 roku, ale proces ratyfikacji nie został jeszcze zakończony.

Decyzja Rady w sprawie podpisania w imieniu Unii Europejskiej konwencji Rady Europy w sprawie zwalczania manipulacji zawodami sportowymi w odniesieniu do kwestii niezwiązanych z prawem karnym materialnym i ze współpracą wymiarów sprawiedliwości

---

<sup>9</sup> Strona internetowa Parlament Europejski, [https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/E-8-2019-001592\\_PL.html](https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/E-8-2019-001592_PL.html), „Pytanie poselskie”, (dostęp: 01.07.2025)

<sup>10</sup> Strona internetowa Council of Europe, <https://www.coe.int/en/web/sport/macolin>, „The Convention on the Manipulation of Sports Competitions (the Macolin Convention)”, (dostęp:01.07.2025)

w sprawach karnych zawiera bardzo ważne kwestie dotyczące walki z manipulacją zawodami sportowymi.

W artykule 4 opisana została koordynacja działań na szczeblu krajowym, gdzie każda strona odpowiada za koordynację polityki i działań wszystkich właściwych organów publicznych w obszarze zwalczania przypadków manipulowania zawodami sportowymi. W punkcie drugim tego artykułu zawarto stwierdzenie, iż strony w ramach swojej jurysdykcji mają za zadanie zachęcanie organizacji sportowych, operatorów zakładów sportowych i organizatorów zawodów sportowych do czynnej współpracy mającej na celu zwalczanie sytuacji w których dochodzi do manipulacji zawodami sportowymi, narzucając im tym samym w niektórych przypadkach odpowiedzialność za wdrażanie odpowiednich postanowień Konwencji<sup>11</sup>. Artykuł 10 i 11 opisują nam możliwości zwalczania nielegalnych zakładów sportowych oraz zalecenia w kontekście wymiany informacji między właściwymi organami publicznymi, organizacjami sportowymi oraz operatorami zakładów sportowych. Konwencja Macolin narzuca na kraje członkowskie konieczność wprowadzenia zmian w funkcjonowaniu i współpracy pomiędzy instytucjami mającymi na celu zwalczanie korupcji w sporcie. Najważniejsza zmiana została zawarta w artykule 13 wymienionej Konwencji.

”Artykuł 13 – Krajowa platforma

1. Każda ze Stron ustanawia krajową platformę ds. manipulowania zawodami sportowymi. Działając zgodnie z przepisami prawa krajowego, krajowa platforma jest m.in. zobowiązana do:

- a) pełnienia funkcji centrum informacji służącego gromadzeniu i rozpowszechnianiu informacji mających istotne znaczenie w kontekście zwalczania przypadków manipulowania zawodami sportowymi wśród właściwych organizacji i organów;
- b) koordynowania działań w obszarze zwalczania przypadków manipulowania zawodami sportowymi;
- c) odbierania, gromadzenia na szczeblu centralnym i analizowania informacji o nieprawidłowych i podejrzanych zakładach dotyczących zawodów sportowych organizowanych na terytorium danej Strony i, w stosownych przypadkach, do wydawania ostrzeżeń;

---

<sup>11</sup> Decyzja Rady w sprawie podpisania w imieniu Unii Europejskiej konwencji Rady Europy w sprawie zwalczania manipulacji zawodami sportowymi w odniesieniu do kwestii niezwiązanych z prawem karnym materialnym i ze współpracą wymiarów sprawiedliwości w sprawach karnych /\* COM/2015/084 final - 2015/0042 (NLE).

d) przekazywania informacji dotyczących domniemyanych przypadków naruszenia prawa lub postanowień regulaminów sportowych, o których mowa w niniejszej Konwencji, organom publicznym lub organizacjom sportowym lub operatorom zakładów sportowych;

e) prowadzenia współpracy ze wszystkimi organizacjami i właściwymi organami na szczeblu krajowym i międzynarodowym, w tym z krajowymi platformami ustanowionymi w innych państwach.2.Każda ze Stron przekazuje Sekretarzowi Generalnemu Rady Europy nazwę i dane adresowe swojej krajowej platformy.”<sup>12</sup>

Stworzenie platformy krajowej do spraw manipulowania zawodami sportowymi jest zdecydowanie potrzebną inicjatywą. Tego typu działanie usprawni funkcjonowanie służb i instytucji zajmujących się procederami korupcji w sporcie. Taka platforma ułatwi przekazywanie informacji, wymianę doświadczeń jak również stworzy sieć kontaktów niezbędnych do sprawnej walki z korupcją. Platforma pozwoli również na gromadzenie niezbędnych informacji dotyczących czynów zabronionych jak również materiałów umożliwiających szkolenie funkcjonariuszy niższego szczebla. Powiązanie platform krajowych z platformą międzynarodową przyniesie pozytywne skutki dla organów ścigania.

W ramach prac związanych z Konwencją Macolin podjęto decyzję o utworzeniu przy Radzie Europy międzynarodowej grupy eksperckiej pn.„Grupa Kopenhaska”, której zadaniem jest wymiana informacji poprzez funkcjonujące platformy krajowe i międzynarodowe. Przedstawiciele Ministerstwa Sportu i Turystyki czynnie uczestniczą w spotkaniach Grupy Kopenhaskiej. Jednym z celów stojących przed MSiT jest utworzenie platformy krajowej w Polsce, która zgodnie z artykułem 13 wymienionej konwencji, obliguje organy państwowe do koordynowania działań w obszarze zwalczania manipulowania zawodami sportowymi.<sup>13</sup> Należy tutaj zaznaczyć, iż stworzenie tego typu platformy jest potrzebne w walce z korupcją w sporcie. Platforma krajowa umożliwi współpracy pomiędzy sektorem publicznym i sektorem prywatnym. Odpowiednia koordynacja działań będzie dużym wsparciem dla organów ścigania zwalczających przestępczość w sektorze sportowym. Ministerstwo Sportu i Turystyki w swoim sprawozdaniu z 2019 r. omawia szczegółowo funkcjonowanie Grupy Kopenhaskiej. Kolejno opisuje nieformalną grupą operacyjną, będącą

---

<sup>12</sup> Ibidem.

<sup>13</sup> Strona internetowa Ministerstwa Sportu i Turystyki, <https://www.msit.gov.pl/pl/aktualnosci/6223,Nie-badz-pionkiem-w-grze-MSiT-walczy-z-korupcja-w-sporcie.html>, „Sprawozdanie z realizacji programu Ministra Sportu i Turystyki na lata 2015 – 2020, dotyczącego zapobiegania korupcji w sporcie „Nie bądź pionkiem w grze” za rok 2018, (dostęp: 01.07.2025)

zrzeszeniem przedstawicieli ministerstw, organów ścigania, instytucji, organizacji sportowych czy operatorów zakładów sportowych. Priorytetem powołanej grupy jest w szczególności monitorowanie i weryfikacja nietypowych i często podejrzanych zakładów wzajemnych dotyczących międzynarodowych wydarzeń sportowych. Głównym celem nieformalnej grupy operacyjnej jest zwalczanie manipulowania zawodami sportowymi służące ochronie uczciwości w sporcie i przestrzeganie jakże ważnej etyki w sporcie. Zakres działalności wymienionej grupy operacyjnej jest bardzo szeroki, zajmuje się między innymi: monitorowaniem meczów w ramach Mistrzostw Świata i Mistrzostw Europy (piłka nożna, piłka ręczna), gromadzeniem informacji mających związek z manipulacjami zaistniałymi w trakcie zawodów sportowych, a także rozpowszechnianiem takich informacji wśród organów i instytucji zajmujących się tą problematyką. Ważnym aspektem jest również utrzymanie współpracy międzynarodowej poprzez uczestnictwo w spotkaniach dotyczących zwalczania korupcji w sporcie na całym świecie.<sup>14</sup> Zasadne wydaje się stworzenie właściwej platformy krajowej, która posiadałaby uregulowanie w prawie. Utworzenie takiej platformy będącej już formalną grupą jest na pewno interesującym przedsięwzięciem, mogącym w przyszłości mieć duży wpływ na zwalczanie korupcji w sporcie na terenie kraju. Trzeba również zaznaczyć, iż stworzenie takiej platformy nie jest prostym zadaniem, gdyż każda tego typu inicjatywa niesie za sobą koszty organizacji. Pozostaje jeszcze kwestia doboru właściwych osób, organizacji miejsc i formy spotkań, wykorzystania komunikatorów. Reasumując stworzenie platformy krajowej powinno przynieść same korzyści, niestety związane z poniesieniem dodatkowych kosztów przez Państwo.

Rada Europy również nie jest obojętna na problem korupcji w sporcie. W 2019 roku zostały wydane oficjalne Konkluzje Rady i przedstawicieli rządów państw członkowskich zebranych w Radzie w sprawie zwalczania korupcji w sporcie.<sup>15</sup> Członkowie zebrani w Radzie Europy jednoznacznie stwierdzili, iż korupcja w sporcie nie jest nowym zjawiskiem. Przedstawiciele państw członkowskich zebrani w radzie uznali, że cyt. „Na szczeblu Narodów Zjednoczonych, a zwłaszcza w Agendzie na rzecz zrównoważonego rozwoju 2030, społeczność międzynarodowa uznała sport za ważny bodziec zrównoważonego rozwoju, a jednocześnie dostrzegła szkodliwy wpływ korupcji na rozwój gospodarczy

---

<sup>14</sup> Ibidem.

<sup>15</sup> Konkluzje Rady i przedstawicieli rządów państw członkowskich zebranych w Radzie w sprawie zwalczania korupcji w sporcie (2019/C 416/03), <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A52019XG1211%2801%29&qid=1761041949888>, (dostęp: 21.10.2025)

i społeczny i zobowiązała się też znacząco zmniejszyć poziom korupcji i łapówkarstwa we wszystkich formach. Walka z korupcją i współpraca z krajami partnerskimi w celu propagowania środków zwalczania korupcji stanowią część polityki UE i jej państw członkowskich w dziedzinie współpracy na rzecz rozwoju.”<sup>16</sup>. Ważne jest stanowisko Unii Europejskiej która dostrzega problemy w obszarze sportu i stara się odpowiednio zareagować. Kolejny raz wymienia się współpracę międzynarodową, która ma za zadanie zwiększenie możliwości organów ścigania.

W ostatnich latach na terenie świata ujawnionych zostało wiele przypadków korupcji w sporcie. Takie zachowania spowodowane są zmianami jakie odbywają się w obszarze sportu. Rosnąca komercjalizacja, przekaz medialny, wzrost przychodów i przepływów finansowych to tylko część zachowań mających wpływ na zmiany powstałe w sektorze sportu. W Konkluzji wskazano, iż korupcji sprzyja brak przepisów dotyczących konfliktów interesów lub niewłaściwe ich stosowanie, a jednocześnie efekt „drzwi obrotowych” między sektorem publicznym a prywatnym jest poważnym zagrożeniem. Niektóre formy korupcji w sporcie od lat ujmowane są w programach współpracy na szczeblu Unii Europejskiej, brakuje jednak ukierunkowanego unijnego podejścia w zakresie ujednoczenia i usystematyzowania środków antykorupcyjnych w sektorze sportu. Europejskie i międzynarodowe organizacje, takie jak ONZ, OECD, Rada Europy, Interpol i Europol, a także grupa G-20<sup>9</sup>, wprowadziły środki w zakresie ogólnej walki z korupcją, a także konkretne środki na rzecz zwalczania korupcji w sporcie. Wskazuje się aby Unia Europejska opierała swoje działania na istniejącej współpracy międzynarodowej, wspierając i uzupełniając taką współpracę w obszarach w których, może to przynieść wartość dodaną.<sup>17</sup>

Manipulacja zawodami sportowymi jest poważnym zagrożeniem XXI wieku. Jest to zagrożenie nie tylko na terenie naszego kraju, obejmuje obecnie całą społeczność międzynarodową. Rozpoczynając działania mające na celu zwalczanie tego procederu zasadnym wydaje się prowadzenie akcji profilaktycznych w klubach sportowych i szkołach sportowych. Należy tutaj pozytywnie ocenić działalność Ministerstwa Sportu i Turystyki, które podejmuje takie działania. Korupcja jest problemem dzisiejszych czasów, najważniejsze wśród sportowców jest zrozumienie tej problematyki i ukazanie jakie mogą być efekty manipulowania przez nich zawodami sportowymi.

---

<sup>16</sup> Ibidem.

<sup>17</sup> Ibidem.

## ORGANY ŚCIGANIA W WALCE Z KORUPCJĄ W SPORCIE

Przeciwdziałanie i zwalczanie zjawiska korupcji stanowi istotny element zakresu obowiązków organów ścigania, szczególnie Policja pełni kluczową rolę w walce z korupcją. Rosnące oczekiwania społeczne wobec skuteczności działań w tym zakresie są coraz wyraźniejsze. Potwierdzają to przede wszystkim badania opinii publicznej, które analizują rozmiar problemu korupcji, jej konsekwencje, dostępne metody eliminacji oraz ewolucję różnych form tego zjawiska<sup>18</sup>.

Zwalczając korupcje organy ścigania mogą prowadzić działania o charakterze dochodzeniowo – śledczym i operacyjno rozpoznawczym. Kluczową jednak rolę w walce z korupcją w sporcie mają działania profilaktyczne i prewencyjne, zazwyczaj realizowane w edukacji najmłodszych i osób będących czynnymi uczestnikami wydarzeń sportowych. Ważną rolę odgrywa wymiana doświadczeń i informacji pomiędzy organami i instytucjami mającymi za zadanie zwalczanie korupcji w sporcie jak i promowanie uczciwej rywalizacji sportowej.

Ważną rolę w walce z korupcją w sporcie ma Interpol będący międzynarodową organizacją policji pomagająca organom ścigania w walce z wszelkimi formami przestępczości. Interpol

*Interpol Match-FixingTask Force* zrzesza agencje ścigania z całego świata mając na celu zwalczanie manipulacji zawodami sportowymi i co najważniejsze związanej z nimi korupcji w sporcie. *IMFTF* ma za zadanie również wsparcie państw członkowskich w prowadzeniu dochodzeń dotyczących ustawiania zawodów sportowych we wszystkich dyscyplinach. W ramach swojej działalności utrzymuje globalną sieć śledczych do spraw ustawiania meczów w celu wymiany informacji i najlepszych praktyk. Obecnie zasięg Interpolu w omawianej kwestii obejmuje ponad 200 krajowych punktów kontaktowych. W *IMFTF* reprezentowane jest przez ponad 118 jurysdykcji. Interpol jest otwarty na sektor prywatny co umożliwia zwiększenie zasięgu swojej działalności. Oprócz funkcjonariusz organów ścigania, *IMFTF* obejmuje również interesariuszy z sektora prywatnego, organizacji międzynarodowych i federacji sportowych. Specjalne narzędzia opracowane przez INTERPOL są dostępne dla organów ścigania na całym świecie i służą do gromadzenia danych

---

<sup>18</sup> Strona internetowa Policji, <https://www.policja.pl/pol/antykorupcja/24761,Policja-w-walce-z-korupcja.html>, „Policja w walce z korupcją” (dostęp: 18.03.2026)

dotyczących korupcji w sporcie (projekt ETICA) oraz analizy przestępstw finansowych (FINCAF).<sup>19</sup>

W ramach zwalczania manipulowania zawodami sportowymi Interpol organizuje tzw. *Interpol Match-Fixing Task Force (IMFTF) Meeting*. Spotkania są organizowane od 2011 roku w różnych częściach kraju. W trakcie spotkań omawiana jest następująca tematyka: przestępczość w sporcie, e-sport, nowe metody komunikacji i płatności, koordynacja działań jednostek ds. integralności sportu i jednostek analityki finansowej, koordynacja działań wymiaru sprawiedliwości, gromadzenie i przetwarzanie danych, biały wywiad, przyszłość IMFTF.

INTERPOL w ramach swojej działalności realizuje bardzo ważny projekt budowania potencjału i szkoleń z Międzynarodowym Komitetem Olimpijskim w celu zwalczania manipulacji wynikami zawodów. Projekt oferuje dostosowane do potrzeb szkolenia, warsztaty i seminaria internetowe dla organów ścigania, agencji rządowych, podmiotów związanych ze sportem, operatorów zakładów bukmacherskich i organów regulacyjnych, aby zwalczać manipulacje wynikami zawodów i stworzyć globalną sieć praktyków. Projekt ma na celu organizację szkoleń zapewniających organom ścigania nabycie umiejętności umożliwiających sprawniejsze prowadzenie dochodzeń w sprawach związanych z manipulacjami wynikami zawodów. Koncentrują się one głównie na technikach śledczych typowych dla pracy policji, takich jak umiejętności prowadzenia przesłuchań oraz gromadzenia i oceny informacji, ale także na monitorowaniu i analizie zakładów bukmacherskich. Bardzo ważne z perspektywy Interpolu jest również monitorowanie mediów pod kątem manipulacji wynikami zawodów.<sup>20</sup>

Starając się ujawnić nieprawidłowości w organizacji zawodów sportowych niezbędna jest stałe monitorowanie przebiegu zawodów. Same monitorunki nie są wystarczające, konieczna jest wiedza odnośnie manipulacji zawodami. Należy również zaznaczyć, iż osoby posiadające bogate doświadczenie w prowadzeniu postępowań karnych i sporcie są kluczowym czynnikiem umożliwiającym walkę z korupcją.

## **RYNEK AZJATYCKI**

---

<sup>19</sup> Strona internetowa Interpolu, <https://www.interpol.int/Crimes/Corruption/Corruption-in-sport>, „Corruption in sport”, (dostęp: 01.07.2025)

<sup>20</sup> Ibidem.

Omawiając problematykę manipulowania zawodami sportowymi należy odnieść się do azjatyckiego rynku bukmacherów, który był miejscem licznych skandali w tej branży<sup>21</sup>. Z uwagi na różnorodność i specyfikę ustrojów politycznych, które na tym kontynencie nie rzadko są niedemokratycznymi, nasuwa się pytanie czy azjatycka giełda bukmacherów jest legalna. Z perspektywy polskich przepisów nie mamy możliwości realizować zakładów u azjatyckich bukmacherów, zabronione jest to prawem. Jednak nie każdy kraj będzie zabraniał korzystania z usług azjatyckich bukmacherów. Wkraczając na azjatycką giełdę bukmacherską, gracze muszą zweryfikować obowiązujące przepisy prawne w swoim kraju. Przestrzeganie przepisów prawa i działanie zgodnie z nimi jest koniecznością w kształtowaniu prawidłowych postaw etycznych<sup>22</sup>.

Klasyczni operatorzy bukmacherscy często narzucają limity na stawki oraz zakłady osób, które regularnie osiągają sukcesy i notorycznie wygrywają duże sumy. Natomiast na azjatyckiej platformie bukmacherskiej nie obowiązują takie ograniczenia, co pozwala obstawiającym kontynuować swoje strategie i czerpać zyski bez obaw o blokady czy wyłączenia ze strony operatora. Rynek hazardowy w Azji charakteryzuje się dużą różnorodnością przepisów prawnych, które dotyczą działalności bukmacherskiej w poszczególnych państwach. Część krajów europejskich wprowadza restrykcje, ograniczając dostęp do azjatyckich platform zakładów sportowych. Użytkownicy powinni być świadomi obowiązujących regulacji i przestrzegać lokalnych przepisów. W Azji istnieje ryzyko występowania korupcji czy nieuczciwych praktyk związanych z tą branżą. Niekiedy organizacje przestępcze mogą próbować manipulować wynikami wydarzeń sportowych, aby osiągnąć zyski finansowe. Dlatego też gracze powinni zachować ostrożność, unikać podejrzanych ofert oraz działań mogących wskazywać na nielegalne działania<sup>23</sup>.

W znacznej części państw azjatyckich branża hazardowa jest albo zupełnie zakazana, albo podlega ścisłym regulacjom. Na przykład w Chinach jedynymi legalnymi formami zakładów są loterie państwowe oraz zakłady sportowe organizowane przez rządowy totalizator. Z kolei w Tajlandii hazard jest zakazany, a mieszkańcy mogą obstawiać jedynie za granicą. W Indiach sytuacja jest zróżnicowana w zależności od regionu, lecz platformy online

---

<sup>21</sup> Min. spiszek *Asiagate*, stworzony przez Singapureczyka Wilsona Raj Perumal, w wyniku którego singapurska reprezentacja odniosła szereg porażek podczas tournée po Azji. Konsekwencją skandalu 98 piłkarzy oraz działaczy z Zimbabwe zostało zawieszonych na skutek trwającego śledztwa.

<sup>22</sup> *Azjatycki Rynek Bukmacherski: Trendy i Perspektywy dla Graczy Azjatyckich*, <https://bukmacherka.net/azjatycki-rynek-bukmacherski.html>, (dostęp: 24.07.2025)

<sup>23</sup> Ibidem.

często funkcjonują w nieformalnej szarej strefie. Te restrykcje powodują, że dostęp do międzynarodowych bukmacherów w Azji jest ograniczony. Wiele serwisów jest blokowanych przez lokalne instytucje, a użytkownicy korzystają z narzędzi takich jak VPN, by ukryć lokalizację i móc korzystać z zagranicznych witryn. Pomimo restrykcji, istnieją miejsca, które nadal przyciągają entuzjastów hazardu z różnych zakątków świata. Singapur oraz Makau<sup>24</sup> stanowią prawdziwe ośrodki dla miłośników gier losowych i kasyn. W Singapurze działają legalne obiekty hazardowe, natomiast w Makau znajdują się największe centra hazardowe na świecie, które przyciągają nie tylko mieszkańców Azji, ale też turystów z Europy i Ameryki. W tych lokalizacjach zakłady sportowe oraz kasyna są w pełni legalne, co czyni je wyjątkowymi punktami na mapie regionu<sup>25</sup>. Innym przykładem kraju, gdzie zjawisko matchfixingu było zaskakująco szerokie, jest Korea Południowa, będąca krajem demokratycznym, zaliczanym do wąskiego grona najbardziej rozwiniętych gospodarek świata, min. poprzez członkostwo w G20, a także klasyfikowana na dość wysokim, 30. miejscu w rankingu „Corruption Perception Index”<sup>26</sup>. Wysoki poziom rozwoju gospodarczego, nie oznacza w tym przypadku braku problemu korupcji w sporcie. Korea Południowa stała się w 2011 roku miejscem skandalu w piłce nożnej.<sup>27</sup> Główne zarzuty w koreańskim skandalu z 2011 roku dotyczą tego, że zawodnicy przyjmowali pieniądze od firm bukmacherskich za ustawianie konkretnych wyników w wielu meczach. Skala ustawiania meczów nie jest do końca nieznana, a poziom korupcji trudny do oszacowania, jednak jego skala dosięgnęła 46 piłkarzy i 11 innych osób, w tym maklerów i finansistów, z czego 40 piłkarzy zostało na stałe wykluczonych z K-League<sup>28</sup>.

Azjatycki sektor zakładów sportowych oraz tamtejsza giełda zakładów stanowią nowoczesne i progresywne rozwiązania dla entuzjastów obstawiania wyników sportowych. Zapewniają one rozbudowaną gamę dostępnych rynków, konkurencyjne stawki, obniżone marże operacyjne oraz unikalne opcje handlu zakładami na rynku wtórnym. Niemniej jednak,

---

<sup>24</sup> Makau jest określane jako „Las Vegas Wschodu”.

<sup>25</sup> *Bukmacherzy azjatyccy, czyli buki w Azji. Azjatycki rynek*, <https://www.obstawianie.net/bukmacherzy-azjatyccy.html>, (dostęp:24.07.2025)

<sup>26</sup> Raport Transparency International, *Corruption Perception Index 2024*, <https://www.transparency.org/en/cpi/2024>, (dostęp 17.09.2025).

<sup>27</sup> Zob. G. Brooks, J. Lee, Kim H. *Match-Fixing in Korean Football: Corruption in the K-League and the Importance of Maintaining Sporting Integrity*, [https://www.researchgate.net/publication/271130592\\_Match-Fixing\\_in\\_Korean\\_Football\\_Corruption\\_in\\_the\\_K-League\\_and\\_the\\_Importance\\_of\\_Maintaining\\_Sporting\\_Integrity](https://www.researchgate.net/publication/271130592_Match-Fixing_in_Korean_Football_Corruption_in_the_K-League_and_the_Importance_of_Maintaining_Sporting_Integrity), (dostęp 17.09.2025).

<sup>28</sup> K-League to profesjonalna liga piłkarska w Korei Południowej i najwyższy poziom rozgrywek w południowokoreańskim systemie ligowym.

pojawiają się również wyzwania związane z regulacjami, korupcją czy systemami płatności. Dlatego kluczowe jest, aby użytkownicy byli świadomi tych aspektów i dokładnie analizowali oferty oraz platformy, zanim zdecydują się na uczestnictwo w azjatyckim sektorze zakładów sportowych<sup>29</sup>. Poza tym, sport dla wielu krajów azjatyckich jest powodem dumy narodowej, marką i starannie wykreowanym produktem dyplomacji publicznej. Poniesione zostały znaczne nakłady finansowe, aparat państwowy współpracuje z biznesem, aby budować i utrzymywać wizerunek państwa (w tym Korei Południowej) jako prężnie funkcjonującej gospodarki z doskonale wyszkolonymi sportowcami, sięgającymi po najwyższe trofea na międzynarodowych scenach. Tak ogromny wysiłek, nie może zostać zaprzepaszczony skandalami korupcyjnymi, które stanowią zaledwie ułamek działalności sportowej kraju jako całości, jednak łatwo zaprzepaszcza wypracowane sukcesy na innych polach.

## **PODSUMOWANIE**

W ramach niniejszego opracowania korzystano z różnych źródeł mających na celu wsparcie analizy oraz uwiarygodnienie przedstawianych wniosków. W szczególności, zostały zidentyfikowane i wykorzystane Decyzje Rady Europy, Parlamentu Europejskiego, Transparency International czy Sport Integrity Global Alliance obowiązujące na poziomie międzynarodowym, które dostarczyły podstaw prawnych do oceny omawianego zagadnienia. Dodatkowo, odwołano się do sprawozdania Ministerstwa Sportu i Turystyki oraz opracowania, które umożliwiły pogłębioną analizę tematu i dostarczyły danych empirycznych. W procesie analizy szczegółowo odwoływano się do wybranych źródeł wskazanych w bibliografii, które posłużyły do sformułowania wniosków. Dzięki temu możliwe było wypracowanie argumentacji opartej na solidnych podstawach, co podkreśla wiarygodność i trafność końcowych wniosków.

Zjawisko matchfixingu jest poważnym problemem w świecie sportu, czego wyrazem jest zaangażowanie organizacji międzynarodowych w zwalczanie korupcji w sporcie. Powyższy stan rzeczy potęguje fakt, iż obszar sportu jest potencjalnie dogodnym miejscem do prania brudnych pieniędzy<sup>30</sup>. Brak ujednoczonych przepisów na terenie Unii Europejskiej w tym zakresie powinien ulec zmianie. Ponadto autorzy zauważają niedostatek opracowań

---

<sup>29</sup> *Azjatycki Rynek Bukmacherski: Trendy i Perspektywy dla Graczy Azjatyckich*, <https://bukmacherka.net/azjatycki-rynek-bukmacherski.html> (dostęp: 24.07.2025).

<sup>30</sup> Eng. Money laundering.

naukowych na temat przestępczości korupcyjnej w sporcie. Tematyka *matchfixingu* jest niedostatecznie analizowana, co potencjalnie otwiera możliwość pracy naukowej w mało eksplorowanym obszarze badawczym. Ma to również swój negatywny aspekt, gdyż oznacza niedostateczny dyskurs na temat ustawiania meczów, co ma wielowątkowe przyczyny. Problem jest skomplikowany metodologicznie, niełatwym jest udowodnienie, że mecz został „ustawiony”, co powoduje iż rzetelne dane naukowe są trudne do zebrania.

Podsumowując, rola organizacji sportowych i organów ścigania jest nie do przecenienia w walce z *matchfixingiem*. Kluczowe jest działanie oddolne, poprzez Wspólne inicjatywy i wymianę informacji można skutecznie ograniczyć skalę tego zjawiska. Kluczowe jest, aby instytucje sportowe nie tylko reagowały na przypadki korupcji, ale także zapobiegały im na wczesnym etapie. Edukacja i podnoszenie świadomości wśród sportowców oraz działaczy to niezbędne elementy skutecznej walki z manipulacją wynikami. Współpraca międzynarodowa i wymiana dobrych praktyk mogą przyczynić się do wypracowania skutecznych rozwiązań. Zwalczanie *matchfixingu* to proces długofalowy, wymagający zaangażowania na wielu poziomach, oraz różnych instytucji. Warto inwestować w nowoczesne technologie i narzędzia analityczne, które pomagają wykrywać nieprawidłowości. Niezwykle ważne jest też, aby kary dla osób związanych z oszustwami były adekwatne oraz miały charakter odstrasżający. Ostatecznie, celem tych działań jest przywrócenie zaufania do sportu i zapewnienie uczciwych rozgrywek dla wszystkich uczestników. Zwalczanie *matchfixingu* to nie tylko obowiązek władz sportowych i organów ścigania, ale także wspólna odpowiedzialność społeczności sportowej i kibiców.

## BIBLIOGRAFIA

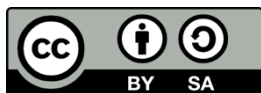
1. *Azjatycki Rynek Bukmacherski: Trendy i Perspektywy dla Graczy Azjatyckich*, <https://bukmacherka.net/azjatycki-rynek-bukmacherski.html>.
2. Brooks G, Lee J., Kim H., *Match-Fixing in Korean Football: Corruption in the K-League and the Importance of Maintaining Sporting Integrity*, [https://www.researchgate.net/publication/271130592\\_Match-Fixing\\_in\\_Korean\\_Football\\_Corruption\\_in\\_the\\_KLeague\\_and\\_the\\_Importance\\_of\\_Maintaining\\_Sporting\\_Integrity](https://www.researchgate.net/publication/271130592_Match-Fixing_in_Korean_Football_Corruption_in_the_KLeague_and_the_Importance_of_Maintaining_Sporting_Integrity).
3. *Bukmacherzy azjatyccy, czyli buki w Azji. Azjatycki rynek*, <https://www.obstawianie.net/bukmacherzy-azjatyccy.html>.
4. Council od Europe, <https://www.coe.int/en/web/sport/macolin>, „*The Convention on the Manipulation of Sports Competitions (the Macolin Convention)*”.
5. Decyzja Rady w sprawie podpisania w imieniu Unii Europejskiej konwencji Rady Europy w sprawie zwalczania manipulacji zawodami sportowymi w odniesieniu do kwestii niezwiązanych z prawem karnym materialnym i ze współpracą wymiarów sprawiedliwości w sprawach karnych /\* COM/2015/084 final - 2015/0042 (NLE).
6. Hussein A.B., *Antykorupcja w sporcie*, [w:] *Sport i zdrowie Historia, Prawo, Społeczeństwo*, red. K. Łukomiak, Łódź 2020.
7. Interpol, „*Corruption in sport*”, <https://www.interpol.int/Crimes/Corruption/Corruption-in-sport>,.
8. Jeszka A. M., *Problemy badawcze i hipotezy w naukach o zarządzaniu*, Wydawnictwo Organizacja i Kierowanie, Warszawa 2013.
9. *Konkluzje Rady i przedstawicieli rządów państw członkowskich zebranych w Radzie w sprawie zwalczania korupcji w sporcie (2019/C 416/03)*, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A52019XG1211%2801%29&qid=1761041949888>.
10. Łobocki M., *Metody i techniki badań pedagogicznych*, Wydawnictwo Impuls, Kraków 2000.
11. Ministerstwo Sportu i Turystyki, „*Sprawozdanie z realizacji programu Ministra Sportu i Turystyki na lata 2015 – 2020, dotyczącego zapobiegania korupcji w sporcie „Nie bądź pionkiem w grze” za rok 2018*”.

<https://www.msit.gov.pl/pl/aktualnosci/6223,Nie-badz-pionkiem-w-grze-MSiT-walczy-z-korupcja-w-sporcie.html>.

12. Mroczkowski P., *Rozwój międzynarodowego prawa sportowego w kontekście unii europejskiej*, [w:] *Sport i zdrowie Historia, Prawo, Społeczeństwo*, red. K. Łukomiak, Łódź 2020.
13. Parlament Europejski, [https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/E-8-2019-001592\\_PL.html](https://www.europarl.europa.eu/doceo/document/E-8-2019-001592_PL.html), „Pytanie poselskie”.
14. Policja, <https://www.policja.pl/pol/antykorupcja/24761,Policja-w-walce-z-korupcja.html>.
15. SIGA, <https://siga-sport.com/vision-and-mission/>, „*Vision and Mission*”.
16. Transparency International, *Corruption Perception Index 2024*, <https://www.transparency.org/en/cpi/2024>.
17. Westfal K.M., *Sportowa odpowiedzialność dyscyplinarna z tytułu korupcji sportowej*, „Przegląd antykorupcyjny”, 2018.
18. Włoch R., *Korupcja w środowisku sportowym, Raport przygotowany na rzecz Ministerstwa Sportu i Turystyki*, , s. 21, <https://www.gov.pl/attachment/9de2d6e9-dfb7-435f-86da-fc90410ff39d>, 2018.
19. Zaczyński W., *Praca badawcza nauczyciela*, Wydawnictwo WSiP, Warszawa 1995.



Copyright (c) 2026 Marlena Blicharz, Dawid Pająk



This work is licensed under a Creative Commons Attribution-ShareAlike 4.0 International License.